



Internationell strategi

Inledning - Sammanfattning

Den internationella strategin skapar en gemensam plattform och referensram för Gävle kommuns internationella arbete. Prioriterade områden för det internationella arbetet är verksamhetsutveckling, näringslivsutveckling och omvärldsbevakning. Sveriges medlemskap i EU innebär att samarbete inom unionen och samarbete som finansieras av EU ges en prioriterad ställning inom Gävle kommuns internationella arbete. Det internationella arbetet ska i görligaste mån samordnas med andra kommuner och aktörer i regionen där liknande intressen finns.

Syfte med det internationella arbetet

Det internationella arbetet i Gävle Kommun ska bidra till att uppfylla de kommunövergripande målen. Genom det internationella arbetet visar Gävle kommun sitt ansvar för en fredlig och demokratisk utveckling i världen. Det innefattar förståelse för andra kulturer, integration av invandrare och berikande genom mångfald. Barn och ungdomar ska tidigt förberedas för en allt mer internationell värld genom kontakter och samarbete med människor från andra länder. Kommande generationers behov säkras genom gränsöverskridande visioner, mål och aktiviteter med miljö och hållbar utveckling i fokus.

Vision för det internationella arbetet

- *Gävle kommuns internationella samarbete är en integrerad del av visionen om en konkurrenskraftig kommun och hållbar utveckling i en globaliserad värld.*
- *Gävle kommun är aktiv, främst på den europeiska arenan, för att stärka sina intressen och för att bidra med goda erfarenheter och exempel. EU-finansierad transnationell projektverksamhet är en naturlig del i förvaltningars och bolags arbete.*
- *Gävle kommun är ett konkurrenskraftigt alternativ för etablering av internationella företag i den pågående globaliseringen, som destination för internationell turism samt internationella möten och evenemang.*
- *Gävle kommun tillvaratar möjligheter för Gävle och regionens utveckling genom god omvärldsbevakning nationellt och internationellt.*
- *Gävle kommuns internationella kontor samarbetar med övriga kommuner och aktörer i regionen och skapar goda förutsättningar för företag att verka internationellt och delta i EU finansierade utvecklingsprojekt.*

Prioriterade områden i det internationella arbetet

Gävle kommuns ledning uppmuntrar internationellt samarbete. Prioriterade områden för det internationella arbetet är utveckling av kommunens egen verksamhet, näringslivsutveckling och omvärldsbevakning. Samverkan enligt sk Triple Helix med aktörer från näringsliv, akademi och samhälle ska utvecklas för att utnyttja synergieffekter inom framförallt kompetensutveckling och internationella kontakter.

- *Verksamhetsutveckling*

Internationellt arbete i detta perspektiv utvecklar och stärker den kommunala verksamheten och dess personal för att på bästa sätt nå Gävle kommuns övergripande mål. Förvaltningar och bolag deltar i relevanta internationella projekt som ligger i linje med ordinarie kommunal verksamhetsutveckling och får därmed ta del av utvecklingsmedel och andra internationella aktörers erfarenheter och kunskaper. De möjligheter till samarbeten och finansiering av utvecklingsprojekt som erbjuds genom EU:s fonder och program ska särskilt tillvaratas. Det internationella arbetet ska i görligaste mån samordnas med andra kommuner och aktörer i regionen där liknande intresse finns.

- *Näringslivsutveckling*

Tillväxt i Gävle och regionens näringsliv är en förutsättning för kommunens utveckling. Internationellt arbete syftar i detta sammanhang till att skapa kontakter, attrahera investeringar, öka kunskapsspridning, öppna dörrar för näringslivet samt skapa goda förutsättningar för företag att verka internationellt och delta i EU finansierade utvecklingsprojekt. Framförallt ska utvecklingen gynnas i de i Gävle kommuns näringslivsprogram utpekade tillväxtområden: logistik, radio - elektronik - GIS, industri, upplevelse - värdskap och handel. Genom studiebesök från andra städer, regioner, akademi och företag ska Gävles kompetensområden visas upp.

- *Omvärldsbevakning*

Gävle är i högsta grad beroende av utvecklingen i omvärlden. Lagstiftning, influenser och händelser i omvärlden påverkar direkt eller indirekt Gävles utveckling och tillväxt. Därför är det av stor vikt att tidigt ha en god bevakning inom de områden som kan komma att påverka kommunen. Deltagande i internationella nätverk ska aktivt användas för att främja kommunens utveckling samt vara ett medel för omvärlds- och intressebevakning. Det är av största vikt att Gävle kommun i sitt internationella arbete på bästa sätt tillvaratar och påverkar möjligheter för Gävle och regionens utveckling för att utveckla uppdraget som tillväxtmotor i regionen med ansvar för en positiv tillväxt för alla Gävlebor.

Arbetsätt

Gävle kommun ska hålla en hög standard i det internationella arbetet bland annat genom brett engagemang, kompetent personal och effektiv organisation. Behov och långsiktig nytta ska styra det internationella arbetet som ska ses som en del av de allmänna investeringarna inför framtiden och därför inarbetas i respektive förvaltnings och bolags verksamhetsplaner.

Det internationella arbetet ska präglas av öppenhet, initiativkraft, långsiktighet, framförhållning och ömsesidig nytta för deltagande parter. Möjligheten att samverka med redan etablerade kontakter (egna eller regionala samverkanspartners) ska undersökas innan nya kontakter tas. Nyttan för Gävle kommun ska alltid vara prioriterat kriterium vid val av samarbetspartners.

Bilaga 1

Ansvarsfördelning

Kommunfullmäktige antar internationell strategi för Gävle kommun och beslutar om nya formella vänorter. Kommunfullmäktiges presidium företräder tillsammans med Kommunstyrelsen Gävle kommun vid internationell representation beroende på arrangemang.

Kommunstyrelsen ansvarar, med den internationella strategin som grund, för den löpande hanteringen och uppföljningen av kommunövergripande internationella frågor, projekt och samverkansaktiviteter. Kommunstyrelsen företräder tillsammans med Kommunfullmäktiges presidium Gävle kommun vid internationell representation beroende på arrangemang.

Kommunledningskontoret ansvarar för verkställande av den internationella strategin och utvärderar regelbundet kommunens deltagande i internationella nätverk. Det inom Näringslivsavdelningen placerade **Internationella kontoret** ansvarar för samordning av det internationella arbetet såväl internt som externt, informationsspridning, kompetensutveckling, utbildning och konkret projektstöd. Årliga handlingsplaner är instrument för att genom internationellt arbete uppnå de kommunövergripande målen. Det Internationella kontoret rapporterar till Kommunstyrelsen.

Förvaltningar och Bolag verkar för att internationellt utvecklingsarbete integreras i verksamheten. Ansvarar med stöd från det Internationella kontoret för hanteringen av internationella projekt. Det avser den totala projekthanteringen inklusive förankring, bedömning av ändamålsenlighet, budget, projektorganisation, genomförande och uppföljning. Det internationella arbetet redovisas till Internationella kontoret för en årlig sammanställning.

Ett internt **Internationellt nätverk** bildas av kontaktpersoner från respektive förvaltning och bolag. Nätverkets medlemmar ska utvecklas kompetensmässigt och vara informations- och kunskapsförmedlare för att tillsammans med Internationella kontoret stimulera förvaltningarna i det internationella arbetet.